

# CURRICULUM VITAE DI EMILIA GAZZONI

## FORMATO EUROPEO

La sottoscritta Gazzoni Emilia nata a Forlì il 20/10/1969 dichiara sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali previste all'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, che quanto dichiarato nel sotto riportato curriculum corrisponde a verità.



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Emilia
Cognome	Gazzoni
Posta elettronica	emilia.gazzoni@pec.it
E-mail	emigazzoni@gmail.com
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	20 ottobre 1969

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Data	Dall'A.A. 2019-2020
Datore di lavoro	Università degli Studi di Bologna – Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico (CRIFSP)
Tipo d'impiego	Direttore Scientifico e Docente nei “Corsi per la formazione continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione”, accreditati dalla SNA per l'acquisizione dei crediti formativi OIV ex DM 6 agosto 2020

Data	Dall'A.A. 2001 a tutt'oggi
Datore di lavoro	Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Economia e Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico
Tipo d'impiego	Professore nei Master, Corsi di Alta Formazione e Corsi di Laurea fra i quali si dettagliano i principali:

- Corso di “Programmazione e controllo” 3 MODULO\_LEC- curriculum EGA – SECS-P/07 - Scuola di Economia Management e Statistica - UNIBO (nell'A.A. 2016/2017/2018/2019)

- Corso di “Programmazione e Controllo”, Corso di Laurea in Economia delle Aziende Non Profit, dall'A.A. 2001 all'A.A. 2009 consecutivamente.

*Elly*

- Corso di Alta Formazione "Valorizzazione delle risorse umane e strumenti di comunicazione in sanità" docente nel modulo "La valutazione e la valorizzazione del personale, il collegamento con i sistemi di programmazione e controllo" A.A.2015/2016/2017/2018.

- Corso di Alta Formazione "Strumenti per la Gestione delle Cure Primarie" docente nel modulo "La dimensione strategica della gestione delle risorse umane e della comunicazione", A.A. 2017/2018.

- Corso di Alta Formazione "Il controllo di gestione nelle sale operatorie", modulo "Gli strumenti di controllo di gestione: la conoscenza dei costi per gestire la sanità" A.A.2015/2016/2017/2018.

- Corso di Laurea Magistrale in "Health economics and management" - docente nel Corso in lingua inglese "Fundamentals in healthcare management". Nell'A.A. 2013/2014

- CAF "Economia e management nelle aziende sanitarie", modulo "Programmazione e controllo" dall'A.A. 2005 all'A.A. 2011 consecutivamente Docente e Direttore Scientifico

- Master in "Fund Raising per il non profit e gli Enti Pubblici" nei moduli di "Controllo di Gestione", dall'A.A. 2005 all'A.A. 2010.

- Master in "Economia delle Aziende Pubbliche" nel modulo di "Controllo di Gestione", A.A. 2005/2006

Data  
Datore di lavoro  
Tipo d'impiego

Dall'A.A. 2015/2016 a tutt'oggi  
Università degli Studi di Urbino  
Docente nel Master Universitario di 3° Livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale", modulo "La valutazione del personale".

Data  
Datore di lavoro  
Tipo d'impiego

Dall'A.A. 2015/2016 a tutt'oggi  
Università degli Studi di Ferrara - Dipartimento di Economia e Management  
Docente nel Master in Economia e Management nei Servizi Sanitari e Corso di Perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse in "La gestione del budget, il processo di reporting e valutazione nell'attuale assetto delle aziende sanitarie".

Data  
Datore di lavoro  
Tipo di azienda  
Tipo di impiego

Dal 01/08/2017 a tutt'oggi (al secondo incarico)  
Regione Marche (Giunta e Assemblea Legislativa)  
Ente Pubblico Territoriale  
Componente dell'OIV, Organismo Indipendente di Valutazione, della Giunta delle Agenzie, Enti Strumentali e Assemblea Legislativa della Regione Marche



compresa la valutazione degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, (nominata con D.G.R. Marche n.830 del 17/07/2017 e Delibera Assemblea Legislativa n.54 del 31/07/2017, incarico poi rinnovato con DGR n. 866 del 06 luglio 2020).

Data	Dal 11/12/2014 al 28/06/2017
Datore di lavoro	Asl BI di Biella
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con Del.n.796 del 11/12/2014 dell'ASL BI di Biella
Data	Dall'1/01/2007 al 31/12/2012
Datore di lavoro	IRST- IRCCS Meldola
Tipo di azienda	Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, Società a maggioranza pubblica
Tipo d'impiego	Direttore del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e del Servizio Bilancio con contratto d'incarico professionale
Mansioni e responsabilità	Direzione e gestione del sistema Budget, Reporting e Valutazione della Performance. Direzione del sistema di Contabilità Analitica e Generale, chiusura ed elaborazione del Bilancio d'Esercizio. Analisi economico-finanziarie a supporto del CDA aziendale.
Data	Dal 21/01/1999 (eccetto periodo dall'1/01/2007 al 31/12/2012 presso IRST IRCCS)
Datore di lavoro	AUSL della Romagna
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego e mansioni	Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e dal 14/06/2016 Servizio Internal Auditing, coll.amm.vo cat...D con rapporto di lavoro a tempo parziale 50%. Dal 01/11/2019 in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 18 della L. 183/2010.
Data	Dal 1996 al 1999
Datore di lavoro	AUSL FORLI'
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo d'impiego	Contratto di collaborazione coordinata e continuativa legato ai progetti di seguito specificati
Mansioni e responsabilità	Realizzazione dei progetti "Il controllo di gestione per la valutazione dei servizi sanitari", e "L'implementazione del sistema di Contabilità Analitica e consolidamento del Reporting".
Data	1995 al 1997
Datore di lavoro	CRESEM, Centro Ricerche e Studi Economico Manageriali, della Facoltà di Economia
Tipo di azienda o Tipo d'impiego	Università – Pubblica Amministrazione Borsa di studio



Mansioni e responsabilità	e	Ha svolto in particolare il progetto di ricerca "Il modello di sviluppo, la posizione competitiva e le prospettive delle aziende industriali del settore metalmeccanico della Provincia di Forlì-Cesena", coordinato dal Prof. Giuseppe Farneti.
ISTRUZIONE FORMAZIONE E TITOLI PROFESSIONALI	-	<p>Iscritta all'Elenco Nazionale OIV, ex D.M. 2/12/2016, con numero d'iscrizione e 288, in Fascia 3.</p> <p>Iscritta all'Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, nelle Aree 1, 6 e 7.</p> <p>Iscritta all'Albo Nazionale dei Revisori Legali di cui al D.Lgs. n.39 del 2010, con numero d'iscrizione 75830, (Dec.Min. del 26/05/1999, G.U. n.45 dell'08/06/1999).</p> <p>Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista con titolo conseguito nell'A.A. 1994/1995.</p> <p>Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 18 ottobre 1994 presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Bologna, con voto 110/110 E LODE.</p> <p>Titolo della tesi "I Servizi Pubblici".</p> <p>Diploma di Liceo Classico presso il Liceo G.B. Morgagni di Forlì.</p>
CONOSCENZE LINGUISTICHE		<p>Inglese</p> <p>Buona capacità di lettura, scrittura e comprensione verbale, buona espressione orale.</p>
CONOSCENZE INFORMATICHE		Buona conoscenza dell'ambiente WINDOWS e degli applicativi OFFICE Utilizzo abituale di Internet (soprattutto ricerca dati).
CAPACITA' COMPETENZE MANAGERIALI RELAZIONALI	E E	L'esperienza professionale maturata nel corso degli anni, sia in ambiente aziendale che universitario, le ha permesso di sviluppare ottime capacità organizzative e gestionali, lavorando spesso con team multiprofessionali, nonché di acquisire ottime capacità relazionali.

*"La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati sensibili ivi contenuti ai sensi del Dec.Leg.vo n. 196 del 30/06/2003 e del Regolamento UE 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati)."*

Data  
25/11/2020

FIRMA  
Emilia Gazzoni

Allegato n.1: Pubblicazioni  
Allegato n.2 Formazione e aggiornamento

Allegato n.1  
Pubblicazioni

Monografie

E' autrice del testo E.Gazzoni "Programmazione e Controllo nel Non Profit, Aziende Sanitarie, associazioni, fondazioni, cooperative sociali", edito da Carocci Faber, 2004.

Riviste

- Emilia Gazzoni; Severi, Paganelli , M. Altini, " Financial aspects of sentinel lymphnode biopsy in early breast cancer", Q J Nucl. Med. Mol. Imaging 11 Novembre 2010
- Emilia Gazzoni, Valerio Melandri, Elisa Ponti "La misurazione della performance ad uso degli operatori della Fondazione Adolescere", Centrale Etica v.1.1, anno 2008
- E.Gazzoni "L'implementazione dei sistemi di controllo di gestione nelle ANP italiane", in Rivista Non Profit, Diritto e Management degli Enti Non Commerciali, 2004;
- E.Gazzoni "Aziendalizzazione e analisi dei costi delle prestazioni sanitarie: il caso del Centro di Riabilitazione Stomizzati dell'AUSL di Forlì" in Management Infermieristico n.1/1999.
- G.Tani, R.Bacchi, E. Gazzoni "Catalogazione delle prestazioni stomaterapiche", in "Atti del XIII Corso di Aggiornamento Nazionale per stomaterapisti ed operatori sanitari

Allegato n.2  
Formazione e aggiornamento

- Partecipazione al Progetto ECCO, (Evaluation, Campus and Community), avviato a giugno 2018 per conto del Dipartimento della Funzione Pubblica nell'ambito di "Progetti sperimentali ed innovativi promossi dal Ministero in materia di misurazione e valutazione della performance", gestito dall'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.
  - Partecipazione al "Corso Base sul Sistema di programmazione, misurazione e delle performance nella prospettiva del Valore Pubblico, alla luce delle analisi e degli indirizzi del Dipartimento della Funzione Pubblica e dei CCNL, con focus aggiornati sulle riforme" dell'Università degli Studi di Ferrara, Accreditato presso la SNA, con acquisizione di 20 Crediti Formativi OIV, settembre - novembre 2019
  - Partecipazione al "Laboratorio Avanzato sui processi e sugli strumenti di programmazione, misurazione e valutazione delle performance" dell'Università degli Studi di Ferrara, Accreditato presso la SNA, con acquisizione di 21 Crediti Formativi OIV, ottobre 2019
- Powered by

- Partecipazione al FORUM OIV (Organismi Indipendenti di Valutazione) - Regione Veneto
- 4 giugno 2018, presso la sede della Regione Veneto.
- Partecipazione ai corsi organizzati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'ambito della formazione obbligatoria anno 2017 per i revisori legali sui temi: "La rilevazione dei fondi rischi e dei fondi spese future", "OIC 31 – Fondi Rischi e oneri e trattamento di fine rapporto", "Determinazione del valore delle imprese – vari metodi", "Il principio di revisione internazionale ISA ITALIA 300", "La pianificazione della revisione contabile del bilancio 2017", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 265", "Comunicazione delle carenze nel controllo interno ai responsabili delle attività di governance ed alla direzione", "OIC 2 –Patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 450", "Valutazione degli errori identificati nel corso della revisione contabile".
- Partecipazione al Forum tematico CERISMAS A.A 2015/2016 "La certificabilità del bilancio, un tavolo di lavoro per le aziende sanitarie", 6 ottobre e 23 novembre 2015, 26 gennaio 2016.
- Corso "I controlli dei revisori degli EELL sul rendiconto. Le responsabilità dei revisori e le funzioni di controllo alla luce delle pronunce della giurisprudenza contabile intervenute tra il 2015 ed il 2016". Marzo 2017
- Corso di base per Revisori degli Enti Locali – "I controlli dei revisori degli EELL sull'attività di rendicontazione 2015. Le novità del bilancio di previsione 2016 e i vincoli di finanza pubblica" – dal 6/04/2016 al 11/04/2016, n.10 crediti formativi
  - Corso di base per revisori di Enti Locali - Nuovo ordinamento contabile, controlli e responsabilità dei revisori" Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015 n.12 crediti formativi
  - Corso CERISMAS "Il Bilancio delle aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità", Milano 12/13 maggio 2015
  - Corso di base per revisori di Enti Locali alla luce del nuovo ordinamento contabile, Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015
  - Convegno "La valutazione delle performance in Sanità: una proposta dell'Academy", SDA Bocconi, 17 maggio 2013;
  - Convegno "Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale", Regione Emilia Romagna 29 novembre 2013
  - Partecipazione al corso "Equità in sanità: i modelli, gli strumenti, le pratiche", organizzato dall'AUSL di Forlì in data, della durata di n.8 ore, in data 7/11/2013
  - Corso di Formazione "Procedure amministrativo contabili e certificazione del bilancio in sanità" organizzato da SDA Bocconi dal 28 al 30 Ottobre 2009;
  - Seminario "L'affidamento dei servizi da parte delle Aziende Sanitarie", tenuto dal Dott. Augusto Zappi, Responsabile Sanitario Assessorato alla Sanità, Regione Emilia Romagna, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).
  - Seminario "La Clinical Governance. L'esperienza della Regione Marche", tenuto dal Dott. Giuseppe Zuccatelli, Direttore del Dipartimento Servizi alla Persona e alla Comunità, Regione Marche, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).
  - Seminario "L'appropriatezza ospedaliera", Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (2005).
  - "Giornate di Bertinoro", organizzate da AICCON presso il Centro Universitario di Bertinoro (2005).
- Partecipazione al Convegno "La balanced Scorecard per le Aziende Sanitarie", organizzato dall'AUSL di Bologna (2004).
- seminari del Club Impresa & Management della Facoltà di Economia, Sede di Forlì, Università di Bologna (2000-2004).

- Convegno "Lavorare in sanità: per passione o per mestiere", organizzato dall'Associazione Medicina e Persona presso la Camera di Commercio di Forlì (2000).
- Convegno Regione Emilia Romagna "Qualità e accreditamento: presente e futuro delle organizzazioni sanitarie", organizzato dall'Assessorato alla Sanità Regione Emilia Romagna presso il Palazzo dei Congressi R.E.R. (1998).
- Corso PROFINGEST di Bologna "Misurare e valutare la performance nelle aziende sanitarie. Principi, strumenti e metodi" (1997).
- Gruppo di Benchmarking per il Controllo di Gestione nei Servizi Sanitari istituito presso l'Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (1996).
- Convegno della Regione Emilia Romagna "Dalle unità Sanitarie Locali alle Aziende Sanitarie: il percorso del cambiamento", svoltosi presso il Palazzo dei Congressi della Regione Emilia Romagna (1996).
- Corso PROGEA "La contabilità economica e patrimoniale" (1996).
- Corso PROFINGEST "Funzioni e strumenti del controller nelle aziende sanitarie" (1996).
- IV Convegno Annuale SVIMAP, Network Universitario per lo Sviluppo del Management nell'Area Pubblica, dal titolo "I controlli nelle Pubbliche Amministrazioni" (1995).

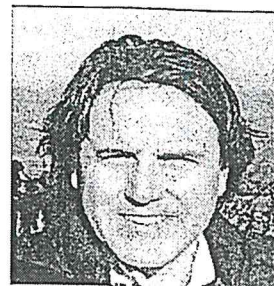
Data  
25/11/2020

Firma  
Emilia Gattow

# OMAR MANDOSI

## Dati personali

Domicilio: [REDACTED]  
Data e luogo di nascita: [REDACTED]  
email: [REDACTED]  
cell. [REDACTED]



## Profilo Professionale

Circa 20 anni di esperienza nella Gestione del personale in particolare nell'analisi e cura degli aspetti di reclutamento, nell'amministrazione, nello sviluppo e nelle relazioni sindacali.

Conoscenza del mercato del settore ERP per identificare opportunità e alternative tecniche e operative.  
Esperienza di circa 17 anni nel supporto alle Aziende in materia fiscale, tributaria, societaria e finanziaria.

## Esperienze lavorative

**Da luglio 2020 - membro del Cda della società di diritto russo United Operator LLC ("UO")**

La Società italiana AIE Spa detiene il 51% della società di diritto russo AJERUS e attraverso questa ultima ha una partecipazione di controllo nella società di diritto russo RIC (concessionaria per la costruzione e la gestione dell'Autostrada della M4 - Sezione 4 (228 km) tra le città di Rostov sul Don e Krasnodar in Russia) nonché una partecipazione del 40% della società di diritto russo UO. Questa ultima società (UO) è fornitrice di servizi di manutenzione e gestione dell'Autostrada della M4 (della concessionaria RIC) e conta circa 800 dipendenti.

**Da Dicembre 2019 - docente nell'ambito del Master in "Consulente del lavoro" presso l'Università telematica Pegaso**

- Il Master è un percorso formativo di alta specializzazione finalizzato all'apprendimento della normativa vigente con particolare attenzione alle tematiche relative al Diritto del Lavoro, al Diritto dell'Economia e al Diritto Tributario, con uno sguardo attento anche al contesto internazionale.

**Da Maggio 2019 - distaccato presso ANAS International Enterprise SpA [Società del Gruppo ANAS]**

Anas International Enterprise S.p.A. è stata costituita da ANAS nel giugno 2012 con lo scopo sia di gestire le commesse estere già acquisite da ANAS che di sviluppare servizi integrati d'ingegneria a livello internazionale nel settore delle infrastrutture di trasporto, anche in partnership con altri soggetti pubblici o privati, italiani o stranieri. Ad oggi AIE è presente nei seguenti Paesi: Russia, Georgia, Libia, Algeria, Qatar, Colombia e Argentina.

- Dirigente responsabile dei processi di Corporate con l'incarico di presidiare le attività di **Pianificazione Controllo e Finanza, HR e Organizzazione, Qualità, Acquisti e Contratti e IT** ed in particolare:
  - supportare il Vertice aziendale nel processo di individuazione e realizzazione degli obiettivi strategici della Società, anche attraverso lo sviluppo la gestione ed il monitoraggio del Piano Industriale dei processi amministrativi, contabili, di monitoraggio dell'andamento economico, finanziario e patrimoniale, di budgeting e reporting, di pianificazione, di gestione del credito nel settore di competenza, di gestione degli investimenti e delle relative fonti di finanziamento;
  - assicurare la redazione del bilancio civilistico, consolidato e delle situazioni contabili semestrali, nonché le analisi economiche-finanziarie e patrimoniali delle chiusure infrannuali;
  - presidiare i processi di organizzazione aziendale, selezione, gestione, formazione e sviluppo delle risorse umane, nonché delle relazioni sindacali;
  - gestire e ottimizzare i procedimenti di affidamento per beni, servizi, incarichi professionali/consulenze;
  - supervisionare l'implementazione, la gestione e all'aggiornamento del Sistema di Gestione della Qualità;
  - gestire e sviluppare i sistemi IT



- Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari L. 262.

**Da Maggio 2016 a Dicembre 2019 – membro CDA del Fondo Pensione Eurofer e membro della Commissione Finanza**

- Il Fondo Pensione Eurofer è il fondo di previdenza complementare dedicato ai dipendenti ai quali si applica il C.C.N.L. delle attività ferroviarie, di Anas e nuovo trasporto viaggiatori. Gestisce un patrimonio di oltre un miliardo.

**Da Febbraio 2012 ad Aprile 2019 – ANAS S.p.A.**

- Da Dicembre 2015 ad Aprile 2019 Responsabile Amministrazione del personale alle dipendenze del “Coordinamento Relazioni Industriali e Amministrazione” della “Direzione Risorse Umane e Organizzazione”. Attività coordinate: adempimenti di tipo retributivo, fiscale, contributivo, previdenziale, assistenziale, trattamento fine rapporto e trattamento pensionistico connessi con il lavoro. Coordinamento delle attività di manutenzione e di evoluzione del sistema SAP-HCM;
- Da Marzo 2014 a Dicembre 2015 - Responsabile dell’Unità Amministrazione del Personale della “Direzione Centrale Risorse Umane e Organizzazione”. Attività coordinate: adempimenti di tipo retributivo, fiscale, contributivo, previdenziale, assistenziale, trattamento di fine rapporto e trattamento pensionistico connessi con il lavoro. Coordinamento delle attività di manutenzione e di evoluzione del sistema SAP-HCM;
- Da Febbraio 2012 a Febbraio 2014 – in Staff della “Vice Direzione Risorse, Organizzazione e Affari Generali” della “Direzione Centrale Risorse, Organizzazione e Sistemi”, con l’incarico di supervisore dell’Amministrazione del Personale. Attività coordinate: adempimenti di tipo retributivo, fiscale, contributivo, previdenziale, assistenziale, trattamento di fine rapporto e trattamento pensionistico connessi con il lavoro.

**Da Gennaio 2007 a Gennaio 2012 – SAS Srl (Servizi aziendali specialistici)**

La società si occupa di Outsourcing e co-sourcing amministrativo, consulenza fiscale amministrativa e societaria, contrattualistica Compliance e Governance aziendale, servizi di Information Technology, Human Resources, archiviazione elettronica.

Ho ricoperto il ruolo di **Responsabile del Personale, Amministrazione e degli Affari Generali**:

- Reclutamento, amministrazione, costo del personale, sviluppo, relazioni sindacali e acquisti.

**Da Marzo 2003 a Marzo 2014 – libera professione**

Consulente del lavoro, fiscalista e tributarista:

- gestione del personale per varie aziende, assistenza nelle vertenze sindacali, nelle conciliazioni presso l’Ispettorato del lavoro, negli accordi contrattuali; Gestione personale Expat;
- consulenze tecniche presso il Tribunale di Viterbo per cause di lavoro e fiscali;
- elaborazione di contabilità per società medio grandi, con consulenza societaria, gestionale, bancaria, fiscale e tributaria in territori nazionali ed esteri. Ampia esperienza nell’ambito del controllo di gestione e delle operazioni strategiche e finanziarie.

**Da Marzo 2001 a Febbraio 2003 – Studio Commercialista in Roma (Studio Gaggiotti)**

Responsabile per varie aziende della gestione del personale e della tenuta delle contabilità di società clienti con servizio di consulenza fiscale, societaria, tributaria e finanziaria. Gestione delle relazioni con gli Istituti bancari e gli Istituti previdenziali e tributari.

**Da Gennaio 1999 a Giugno 2001 - Studio Consulente del lavoro fiscalista e tributarista in Roma (Studio Miggianno)**

Consulente del lavoro, fiscalista e tributarista:

- rapporti con i vari Istituti Previdenziali e Assistenziali, Ufficio di Collocamento, Ispettorato del Lavoro, Uffici delle Entrate, Asl, Regione, Associazioni di categoria;
- vertenze sindacali, accordi sindacali e contrattuali, sviluppo cedolini paga e contributi;
- tenuta contabilità ordinarie e semplificate, predisposizione del bilancio e della dichiarazione dei redditi, consulenza finanziaria e societaria;
- gestione di sistemi Software (Zucchetti e Team System).

**Da Gennaio 1999 a Dicembre 1999 - Stage presso società di gestione servizi aziendali (GE.SA SRL)**  
Consulente del lavoro, fiscalista e tributarista: elaborazione paghe e contabilità per medie e grandi Aziende di Roma e provincia.

**1997-1999 – Ferrovie dello Stato (Wastelss SRL)**  
Controllore Treno Servizi internazionali (Austria, Svizzera, Belgio, Francia, Germania)

**1996- 1997 – Servizio Militare presso l'Aeronautica Militare di Roma**  
Autista addetto contabilità spese e carburanti.

**1995-1996 – Musei Vaticani**  
Custode

**1995 – Stage di sei mesi presso agenzia immobiliare Tecnocasa**

### **Istruzione e Formazione**

Laurea Magistrale in Gestione Aziendale

Iscritto all'Albo dell'ordine dei consulenti del lavoro di Viterbo

Iscritto nel registro dei praticanti Revisori Legali da marzo 2019

Iscritto nell'elenco nazione degli Organismi OIV (Organismo Indipendente di Valutazione della performance) presso il Dipartimento della funzione Pubblica presso la presidenza del Consiglio dei Ministri  
<https://performance.gov.it/organismi-indipendenti-valutazione>

### **Conoscenze linguistiche**

Buona conoscenza della lingua inglese (parlata e scritta) - Corso di perfezionamento della lingua inglese presso il British Institute of Rome dal 1995 al 1996.

Corso di Inglese Aziendale presso Living School di Roma

Buona conoscenza del francese

### **Conoscenze informatiche**

Ottima conoscenza dei sistemi operativi Windows, Internet e sistemi ERP integrati in particolare SAP HCM  
Attestato di qualificazione professionale tecnico pratiche fiscali su PC, rilasciato dalla Regione Lazio in data Maggio '95

### **Pubblicazioni**

Il Welfare Aziendale una nuova forma di equilibrio fra produzione e lavoro, prefazione di Cesare Damiano. Rogiosi Editore anno 2020

Pubblicazioni sulla rivista online fondazione Prof. Massimo D'Antona

Pubblicazioni sulla rivista online RomaLife

Pubblicazioni sul blog online Synergorete

## Interessi

Attività di radiocomunicazione con autorizzazione del Ministero P.T.  
Attività sportive: Fitness, Tennis e Calcio.

Roma, 20 settembre 2020

Ai sensi della legge 196/2003 esprimo consenso al trattamento dei dati personali contenuti nel Curriculum di cui sopra.

Dichiaro sotto la mia responsabilità che tutte le informazioni riportate corrispondono al vero, consapevole delle sanzioni previste per le dichiarazioni mendaci come previsto dall'ART 76 DPR 445/2000

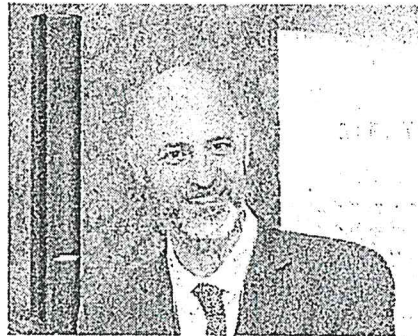


OMAR MANDOSI  
20.11.2020 13:53:16 UTC

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI



Nome	LEGA FEDERICO
Indirizzo	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]
Fax	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	[REDACTED]
Luogo di nascita	Torino
Codice fiscale	[REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (1995 – 2020) Professore Ordinario di Management Sanitario, Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute, Università Statale di Milano.  
Direttore del Centro di ricerche ed alta formazione in Health Administration (HEAD)  
  
Dal 2018 al 2020 Presidente, dal giugno 2012 al 2018 membro e poi Chair dello Scientific Advisory Committee (SAC) della European Healthcare Management Association (EHMA)  
  
Dal 2016 al 2019 Direttore del Master International in Health Management, Economics and Policy (MIHMEP), SDA Bocconi  
  
Dal 2007 al 2015 Responsabile della formazione del segmento sanità della SDA Bocconi – School of Management  
  
Dal 2005 al 2013 Responsabile dell'area di ricerca relativa alla strategia ed organizzazione delle aziende sanitarie del Ce.R.G.A.S (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria) Bocconi  
  
Dal 2009 al 2014 Direttore del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (CLAPI) – Università Bocconi  
  
Dal 2006 al 2010 Direttore del MiMS (Master in management sanitario – II livello) dell'Università L. Bocconi di Milano

Dal 2005 Adjunct professor, University of Alabama, Department of Health Administration

Dal 2007 Fellow visiting researcher presso la School of Management dell'University of York, UK.

Dal 2009 Faculty member, Innsbruck Management Center.

Dal 2009 International fellow, Centre for Innovation in Health Management, University of Leeds.

Membro dei collegi dei docenti dei dottorati dell'Università Bocconi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute, Via Pascal 36, Milano

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (1990 – 2000)

Luglio 2008 - The European Observatory on Health Systems and Policies Summer School

Giugno 2000 – Ph.D in Economia Aziendale e Management dell'Università Bocconi

1996 -Laurea in Economia Aziendale presso l'Università "L. Bocconi" di Milano. Specializzazione in Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche

Fall term 1994 - Visiting Scholarship at the MBA (Master in Business Administration) of York University, Toronto, Canada.

#### ATTIVITA' DI VISITING PROFESSORSHIP

Dal 2007 Adjunct Professor alla scuola di health administration – UAB, Birmingham USA

Gennaio-Febbraio 2011 - Short visiting professorship at University of Stellenbosch, South Africa

2009-2016 – Instructor, Strategic management, Master in Non-profit, Social & Health Care Management, Management Center of Innsbruck.

2010-2014, Instructor, Organizational behaviour and design, NET-MEGS healthcare management master, USI, Lugano.

Marzo 2010, Instructor, International programme Shaping Health Systems Network, University of Leeds.

Luglio-Settembre 2009, may-Ottobre 2010, Instructor and coordinator, King's Fund (UK) international module, Leadership programme "Stretch to the Board".

Marzo 2009, Instructor, international module of the UAB master in health administration.

Maggio 2009, academic roundtable, Life Sciences & Healthcare Institute of Nyenrode Business University, Netherlands.

Ottobre 2008, Instructor, Cagliari LHA UK training module, NHS Institute for Innovation.

Spring-summer term 2007 - Visiting Researcher at INSEAD and Instructor at the European Health Leadership Programme.

Settembre 2007, Instructor, Rizzoli Hospital UK training module, NHS south central strategic authority.

Novembre 2007, Short visiting professorship, Gulf Medical University, Dubai.

Novembre 2007, Instructor, UK study tour, Zanetti association of medical directors.

Luglio 2006 e 2007, Visiting professorship as Adjunct Professor of the Department of Health Services Administration at the University of Alabama at Birmingham, USA., instructor at the master in health administration.

Novembre 2006, Instructor, Meet The Masters, Heart rhythm management fellows program 2006-2007, Guidant high potential programme, Prague.

Aprile 2005, Short Visiting professorship at University of Stellenbosch, South Africa.

Novembre 2005, Instructor, CMC Graduate School of Business, Prague.

Settembre 2003 – Gennaio 2004 - Visiting professorship at the Health Services Management Centre, School of Public Policy, Birmingham University, UK.

Luglio - Agosto 2001 - Visiting professorship at the Master in healthcare services administration (Maestría en administración de servicios de salud), ICDA (Instituto de Ciencias De la Administración), Catholic University of Cordoba, Argentina.

2000 - 2004 – Instructor at International Master in Management, Law and Humanities of Sport, organized jointly by De Montfort University - Leicester, UK; SDA, Bocconi School of Management; Università de Neuchatel - Neuchatel, Switzerland.

Maggio 1998 – Instructor, Master in Healthcare Management and Economics, University of Malta.

Giugno 1997, Coordinator and Instructor, EHLP Leonardo exchange programme, King's Fund College.

Membro del Network NISPA, Public Management (IPMN) e European Group for Public Administration (EGPA).

## AREE DI INTERESSE SCIENTIFICO

Organizzazione e gestione degli ospedali. Organizzazione e funzionamento dei sistemi sanitari regionali e locali. Sistemi e strumenti di gestione per le aziende sanitarie. Programmazione e controllo. Budget, Activity-based Costing & Management, Process Re-engineering. Problemi di progettazione organizzativa, pianificazione strategica e gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie.

## INSEGNAMENTI

In lingua italiana

Dall'a.a. 2004/2005 responsabile di classe del corso Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche (corso di laurea triennale);

Dall'a.a. 2007-2008 responsabile del corso Management della Sanità (laurea specialistica) –

Healthcare management and policy

Dall'a.a. 2009-2010 insegnamento del corso Strategia e Management Pubblico (laurea specialistica)

Internazionali

Negli a.a. 2005/2006 e 2006/2007 responsabile del corso Strategic Public Management (laurea specialistica - Lingua inglese);

Dall'a.a. 2004/2005 docente del corso Management of Human Capital Services, DIEM (laurea triennale - lingua inglese).

Responsabile del corso Advanced readings in public management al Ph.D in Business Administration and Management, a.a. 2005-2007.

Tra le attività di docenza executive più recenti, svolte presso la SDA Bocconi:

Coordinamento del Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (Network DASP).

Corsi executive a catalogo su mercato aperto

Coordinatore corso executive "Management dell'ospedale".

Coordinatore corso executive "La direzione medica di presidio ospedaliero: competenze tecniche, organizzative e gestionali".

Coordinatore corsi executive su pianificazione e management della strategia.

Direzione Master in Management per la Sanità (Master Universitario di II livello)

Docente presso vari corsi di organizzazione e sviluppo strategico delle aziende sanitarie presso il Master Executive EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali). Corso di perfezionamento universitario - Legge 19 novembre 1990 n. 341 art. 6.

Coordinamento e docente corsi a commessa per tematiche manageriali, in particolare di Sviluppo Organizzativo e Strategia. Tra i più recenti quali:

Docente di corsi a commessa su tematiche manageriali destinati a professionisti Cardiologi, Neurologi, Oncologi, Diabetologi, Farmacisti Ospedalieri, ecc.

2017: Docente di strategia e pianificazione strategica per i piani di efficientamento aziendali per il corso di formazione "Analisi e valutazione delle performance delle Aziende Sanitarie per Esperti Senior di Agenas"

2017: Docente di organizzazione degli ospedali e gestione operativa per i corsi per Direttori di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna

2016-2017: Docente di organizzazione degli ospedali e delle reti ospedaliere per i corsi per Direttori di Struttura Complessa e i Dirigenti Aziendali e Regionali, Regione Umbria - Villa Umbra, Perugia

2016: "La definizione e l'operationalizzazione della strategia nelle aziende sanitarie", presso l'ASL Torino 3

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

• Capacità di lettura

ECCELLENTE

• Capacità di scrittura

ECCELLENTE

• Capacità di espressione orale

ECCELLENTE

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

Capacità a lavorare in team, capacità relazionali con clienti e colleghi, gestione di gruppi di lavoro e di ricerca, gestione di aule, gestione di equipe di collaboratori acquisite in oltre 15 anni di esperienza di lavoro in ambito accademico, di ricerca, di direzione di scuole e professionale, di conduzione di progetti di ricerca intervento e di programmi, master e corsi di laurea presso l'Università Bocconi

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

Competenze estese acquisite con la direzione di diversi progetti di ricerca-intervento, nella conduzione di gruppi di lavoro, task force e nella direzione di molti programmi di formazione under graduate, graduate ed executive.

Capacità di ascolto e di coaching in contesti organizzativi complessi, di programmare e coordinare il lavoro proprio e della squadra. Approfondite competenze di analisi delle aziende sanitarie ed elevate competenze relative ai sistemi di valutazione delle prestazioni del personale soprattutto in ambito pubblico e sanitario (correntemente responsabile di due progetti sviluppo di sistemi a 360° e multi source feedback)

Elevate conoscenze e competenze relative ai processi amministrativi e gestionali delle aziende sanitarie

Responsabile del segmento sanità della SDA Bocconi, dove ha coordinato e supervisionato oltre 50 docenti e personale tecnico-amministrativo per 10 FTE unità, gestendo un portafoglio corsi a mercato di oltre 30 per anno, oltre 50 commesse "su misura" per anno, 3 master di cui uno executive, diversi progetti di ricerca intervento.

Direttore scientifico di corsi di abilitazione alla direzione di struttura complessa ed alla direzione generale delle aziende sanitarie (ultima direzione in corso presso percorso erogato a Villa Umbra)

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Coordinatore scientifico, responsabile operativo e/o ricercatore su numerosi progetti di ricerca-intervento e di accompagnamento e sviluppo organizzativo in ambito sanitario. Tra quelli più recenti e maggiormente focalizzati sui temi di organizzazione e gestione delle aziende sanitarie si segnalano:

2018-2020 Progetto di formazione executive per l'area amministrativa – ASL DELLA ROMAGNA Affiancamento alla Direzione Aziendale di Beckman Coulter S.r.l.

2019-2020 Accompagnamento alla definizione del piano strategico dell'Istituto Nazionale dei Tumori IRCCS – Fondazione Pascale per il triennio 2020 – 2022

2020 Supporto allo sviluppo organizzativo dell'Istituto Nazionale dei Tumori - INT

2019-2020 Ricerca sui fabbisogni di competenze e formazione del middle management delle aziende sanitarie, – FEDERAZIONE ITALIANA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE (FIASO)

2019-2020 Accompagnamento al self – assessment dello sviluppo strategico ed organizzativo dell'ESTAR. Messa in contesto e di mandato per i ruoli direzionali – ESTAR Toscana

2019-2020 Sostegno al processo di sviluppo organizzativo della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia

2019-2020 Direzione scientifica corso di formazione regionale per abilitazione alla Direzione delle Strutture Complesse nelle aziende sanitarie - POLIS Regione Lombardia

2018: Accompagnamento alla identificazione del Piano Strategico dell'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano 2019-2021

2018: Membro del Comitato Scientifico istituito per la consulenza e la validazione del Piano Sanitario Regionale in via di definizione della Regione Umbria.

2017-2018: Direzione del progetto di riconfigurazione del servizio farmaceutico della Regione Umbria

2017: Accompagnamento alla identificazione del Piano Strategico dell'IFO di Roma 2018-2020.

2016-2017: Direzione scientifica e coordinamento del progetto di accompagnamento della Regione Basilicata alla stesura del suo PSSR 2018-2020.



2016 – Direzione del progetto di stesura delle linee guida per la valutazione del personale nel SSR della Regione Basilicata

2015-2017 Membro della Commissione Sanità della Regione Lombardia per l'accompagnamento alla riforma. Estensore del libro bianco che ha ispirato la riforma sanitaria lombarda del 2017.

2017: Laboratorio Logistica del Paziente, progetto di ricerca orientato al benchmarking tra aziende sanitarie sui temi dell'operations management e della logistica del paziente in ospedale e tra ospedale e territorio. Collaborazione tra CeRGAS Università Bocconi, Cerismas Università Cattolica, CUSAS Università di Firenze.

2016-2017: CeRGAS Bocconi, progetto di ricerca in partnership con Pfizer "FarmLab: Laboratorio di diagnosi e cura della Farmacia Aziendale". Progetto di ricerca con il coinvolgimento di circa 25 farmacisti delle aziende sanitarie pubbliche per la definizione del nuovo ruolo del farmacista e del modello organizzativo a supporto del cambiamento.

2016: Progetto di formazione e tutorship SDA Bocconi a supporto della definizione delle strategie organizzative, del modello e del piano di organizzazione dell'ASST Ovest Milanese.

2016: Progetto di formazione e tutorship SDA Bocconi a supporto della definizione del modello organizzativo e degli organigrammi dell'ASST Bergamo Ovest.

2016: Ricerca di base OASI. La trasformazione delle unità operative: team multidisciplinari ed équipe itineranti – analisi di 4 casi aziendali.

2016: Ricerca di base OASI. Le nuove strutture intermedie: modelli organizzativi, target di utenti e formule di servizio – analisi di 5 casi aziendali.

2015-2016: CeRGAS Bocconi, progetto di ricerca sul posizionamento strategico della dermatologia ospedaliera – AIDO (Associazione Italiana Dermatologi Ospedalieri)

2015-2016: CeRGAS Bocconi, progetto di ricerca in partnership con Pfizer "DS 3.0: Il futuro della Direzione Sanitaria Aziendale". Progetto di ricerca con il coinvolgimento di circa 25 Direttori Sanitari di Aziende Sanitarie Pubbliche e Private italiane per la discussione dei temi rilevanti per la direzione sanitaria aziendale, a fronte dei cambiamenti ambientali e sociali, nella domanda e nell'offerta, dei nuovi strumenti a supporto e dei profili di ruolo del nuovo direttore sanitario.

2015: Progetto di formazione e tutorship SDA Bocconi sullo Sviluppo organizzativo di area ospedaliera, territoriale e della prevenzione – ASL di Vercelli

2015: Ricerca di base OASI. Le fusioni aziendali in sanità: analisi del caso dell'AUSL della Romagna.

2014-2015: CeRGAS Bocconi, ASSR Regione Emilia Romagna, AUSL di Reggio Emilia, Analisi teorica ed empirica della partecipazione dei professionisti medici al governo manageriale delle aziende sanitarie pubbliche (clinical engagement), attraverso la definizione delle dimensioni fondamentali della partecipazione e di uno strumento di rilevazione del coinvolgimento dei medici nel management

2013-2015: Academy of Health Care Management and Economics. SDA – CER GAS Bocconi – Novartis Pharma. Progetto integrato di formazione, ricerca, approfondimento e divulgazione per la definizione di un cruscotto direzionale multidimensionale per la valutazione delle performance delle Aziende Ospedaliere, con il coinvolgimento di AOU Città della Salute di Torino, AOU di Novara, AO di Alessandria, AO di Bergamo, AO di Como e AO di Pavia.

2014 – Sviluppo organizzazione per clinical services lines presso AO di Bergamo

2014 – Accompagnamento dell'IRCCS Besta al modello per intensità di cure

2013-2014 – Riorganizzazione "patient-focused" azienda ospedaliera di Parma

2012-2013: Hospital 3.0 – Sviluppo strategico ed organizzativo dell'ospedale Humanitas

2012-2014 – Supervisione processi di modernizzazione degli ospedali dell'Emilia Romagna

2010-2014 – Accompagnamento riorganizzazione ospedali ASL di Bologna

2012 – Direzione del progetto di stesura delle linee guida per il performance management nelle aziende del SSR della Regione Umbria

2010-2012 – Progetto ospedale del futuro CERBA

2011 – Progetto Ministero Salute su organizzazione e gestione delle aziende ospedaliere universitarie

2010-2011 – accompagnamento all'organizzazione dell'AO Federico II di Napoli

2010 – Riorganizzazione rete ospedaliera ASL di Trento

2010 – Riorganizzazione azienda ospedaliera di Melegnano

2009 – Accompagnamento ospedale Niguarda verso nuovo modello organizzativo-gestionale

2009-2014 – Accompagnamento alla riorganizzazione IRCCS Rizzoli di Bologna

2010-2011: RIORGANIZZAZIONE SERVIZIO SANITARIO PROVINCIALE DI TRENTO E AZIENDA SANITARIA UNICA DELLA PROVINCIA DI TRENTO

2010-2011: introduzione di sistemi di misurazione delle performance individuali ed organizzative e correlati sistemi di valutazione nelle asl di terni e citta' di castello

2010: accompagnamento ospedale nigrarda di milano alla riorganizzazione per intensita' di cura dal 2009 rappresentante scientifico per l'italia per il progetto cost action n. is0903 "enhancing the role of medicine in the management of european health systems: implications for control, innovation and user voice".

2009: supporto alla stesura dell'atto aziendale dell'asur

2009: progetto siveas ministero del welfare sull'introduzione dei dipartimenti ad attività integrata nelle aziende ospedaliere universitarie

2009: supporto all'a.o. "ospedale di circolo" di melegnano" nell'individuazione di modelli e logiche per la riprogettazione della rete ospedaliera

2008-2009: riorganizzazione e sviluppo organizzativo dei dipartimenti dell'ausl di bologna

2008-2009: supporto alla definizione del piano strategico aziendale dell'ausl di bologna

2008: intervento a supporto dell'organizzazione dipartimentale del san martino di genova

2007: supporto alla stesura ed all'organizzazione dipartimentale dell'aou di udine

2007: intervento su supporto allo sviluppo organizzativo della asl di udine

2005-2006: supporto alla stesura ed all'organizzazione dipartimentale dell'asl di cagliari

2005-2006: business plan per il gruppo segesta

2005-2006: riorganizzazione del nuovo ospedale di foligno

2005-2006: sviluppo del sistema di programmazione e controllo dell'asl di lucca

2004-2005: intervento a supporto dello sviluppo gestionale e organizzativo dell'aou di messina

2005-2006: bilancio di mandato e bilancio sociale dell'aou di palermo e della asl di lucca.

2004-2006: riorganizzazione dello staff amministrativo della ausl di piacenza

2003-2005: linee guida per la costruzione del nuovo ospedale di torini (città della salute)

2004-2005: supporto alla definizione dell'atto aziendale e riorganizzazione dell'ausl di bologna

200-2004: supporto alla definizione dell'atto aziendale e riorganizzazione della asl di città di castello

2002-2004: supporto alla definizione del piano strategico aziendale dell'ausl di piacenza

2003: analisi preliminare dell'assistenza sanitaria privata accreditata nei principali servizi sanitari regionali.

2003: logiche e strumenti innovativi per la gestione ed organizzazione dell'ospedale

2001-2003: sviluppo organizzativo e strategico del policlinico di palermo.

2002: progetto "health services delivery patterns in the oil and gas industry: a benchmarking study".

2000-2002: costi, qualità ed efficacia in medicina generale: avvio di un sistema basato sull'evidence-based medicine ed il disease management.

2000-2002: innovazione organizzativo-gestionale per l'amministrazione dei servizi sanitari territoriali: identificazione di un modello tipo per la regione umbria.

1999-2001: progetto sperimentale per la gestione dei processi produttivi sanitari attraverso lo strumento dei percorsi diagnostici terapeutici

1999-2001: rete sanitaria bolognese (resabo). alternative per il coordinamento strategico e la cooperazione interistituzionale delle aziende sanitarie pubbliche dell'area metropolitana di bologna.

1999-2000: sistema di tariffazione in sanità e i suoi effetti sulla struttura del sistema sanitario nazionale.

1998-2003: sviluppo organizzativo e strategico, riprogettazione organizzativa, implementazione dei sistemi operativi di diverse aziende sanitarie (lucca, como, milano, brescia, piacenza, palermo, ecc.)

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

Selezione di articoli e libri pubblicati con riferimento ai temi di organizzazione e gestione delle aziende sanitarie:

### *Internazionali:*

- F. Lega, A. Prenestini, M. Rosso, (in press), "Leadership research in healthcare: a realist review", *Health Service Management Research*.
- A. Prenestini, S. Calciolari, F. Lega, R. Grilli, (2015) "The Relationship between Senior Management Team Culture and Clinical Governance: empirical investigation and managerial implications", *Health Care Management Review*, 2015 Oct-Dec; 40(4):313-23.
- M. Sartirana, A. Prenestini, F. Lega, (2014), "Medical management: hostage to its own history? The case of Italian clinical directors", *International Journal of Public Sector Management*, 27(5): 417-429, DOI 10.1108/IJPSM-06-2012-0070
- A. Prenestini, F. Lega (2013), "Do senior management cultures affect performance? Evidence from Italian public healthcare organizations", *Journal of Healthcare Management*, 58(5): 336-352.
- Lega F., Angeli F., *Building european reference networks*, Observatory Studies Series - WHO 2013
- C. Cuccurullo, F. Ferre, F. Lega, *The challenge and the future of health care turnaround plans: evidence from the Italian experience*, HEALTH POLICY, 2012.
- Lega F., *Beyond rhetoric: inquiry on the essence of strategic management in public healthcare organizations*, *The international journal of clinical leadership*, 2011.
- Lega F., Prenestini A., *Do senior management cultures affect performance? Evidence from Italian public healthcare organizations*, *Journal of healthcare management*, 2013.
- Lega F. Spurgeon P., Prenestini, A., *Is management essential to improving the performance and sustainability of healthcare systems and organizations? A systematic review*, VALUE IN HEALTH, 2013.
- F. Lega, F. Longo, A. Rotolo, *Decoupling the use and meaning of strategic plans in public healthcare*, BMC HEALTH SERVICES RESEARCH, 2012.
- Lega F., Kirkpatrick, B Bullinger, M Dent, *The translation of hospital management models in european health systems: a framework for comparison*, *British Journal of Management* 24 (S1), 48-61, 2013.
- Lega F., Calciolari S., *Coevolution of hospitals and patients: how changing epidemiology and technology advances drive organisational innovations and lay new challenges*, *Journal of healthcare management*, February 2012.
- Lega F., Kirkpatrick, B Bullinger, M Dent, F Lega, *The development of medical-manager roles in European hospital systems: a framework for comparison*, *International journal of clinical practice* 66 (2), 121-124
- Lega F., Cuccurullo C., *Effective Strategizing Practices in Pluralistic Settings: The Case of Academic Medical Centers*, *Journal of Management and Governance*, December 2011.
- Lega F., Villa S., Barbieri M., *Restructuring patient flow logistics around patient care needs: implications and practicalities from three critical cases*, in *Health Care Management Science*, 2009; 12:155-165
- Lega F., *The rise and fall(acy) of clinical directorates in Italy*, *Health Policy* 85, 252-262, February 2008
- Lega F., *Organizational and strategic choices for multi-hospital networks: a framework*, *Health Service Management Research*, Vol. 18, n. 2, may 2005.
- Lega F., DePietro C, *Converging patterns in hospital organization: beyond the professional bureaucracy*, *Health Policy*, n. 74 2005. (shortlisted for the Karolinska award 2005)
- Lega F. *Emerging trends in hospital organizational structure: an international perspective*, in Yfantopoulos J. (ed.), *The economics of health reforms*, Atiner, 2005.
- Lega F., *Reorganising healthcare delivering in hospital: structure and processes to serve quality*, in Davies H. and Tavakoli M. (eds.), *Strategic Issues in Health Care Management*, ed. Ashgate, Aldershot UK, 2003.

### *Libri:*

- Lega F., *Economia e Management Sanitario*, EGEA, 2018.
- Lega F., *Leadership e Management dell'azienda sanitaria*, EGEA, 2016.

Lega F., Management della Sanità: lineamenti essenziali e sviluppi recenti del settore e dell'azienda sanitaria, Egea, 2013

Lega F. Savorelli E., La sanità pubblica veterinaria in Italia: sfide e scenari del XXI secolo. Egea, 2013.

Lega F. Lecci F., Dirigere la farmacia ospedaliera: dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance, Egea 2013.

Governance e organizzazione delle aziende ospedaliero-universitarie (con Carbone C. e Prenestini A.), BEA Egea, 2010

Lega F., Longo F., DelVecchio M., La sanità futura: Come cambieranno gli utenti, le istituzioni, i servizi e le tecnologie, Università Bocconi, 2010.

Lega F., Management dell'azienda brain-intensive. Schemi interpretativi e profili evolutivi delle burocrazie professionali, Milano, Egea, 2008.

Lega F., Gruppi e reti aziendali in sanità. Strategia e gestione, Milano, Egea, 2003.

Lega F., Logiche e strumenti di gestione per processi in sanità. Il caso dell'azienda ospedaliera L.Sacco di Milano, McGraw-Hill, Milano, 2001.

*Articoli italiani:*

F. Lega; A. M. Hiedemann, Turismo della salute: definizione, driver e opportunità di business per l'Italia, L'aziendalizzazione della sanità italiana. Rapporto OASI 2014, EGEA, 2014

Carbone C. Lega F., Marislio M., Mazzocato P., , Lean on lean? Indagine sul perchè e come il lean management si sta diffondendo nelle aziende sanitarie italiane, Oasi - Rapporto sull'aziendalizzazione della sanità italiana 2013, EGEA, 2013.

Giancarlo Faletti; Cristina Filannino; Federico Lega; Marco Sartirana, Prime ricognizioni sul fenomeno del cambiamento dello skill mix nel SSN, OASI - Rapporto sull'aziendalizzazione della sanità italiana 2013, EGEA, 2013

C. Carbone, F. Lecci, F. Lega, A. Prenestini, A. Rotolo, R. Tarricone, G. Valotti, Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione, Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., EGEA, 2013.

Federico Lega, Isabella Giusepi, Stefano Villa, Gli assetti organizzativi a supporto della gestione operativa: esperienze a confronto, Rapporto OASI 2012, EGEA, 2012.

Lega F., Oltre i pregiudizi e le mode: natura e sostanza dell'innovazione organizzativa dell'ospedale, Rapporto OASI 2012 .

Lega F., A. Prenestini, C. Carbone, Gestire la complessità strategica degli ospedali universitari: Implicazioni sulla struttura organizzativa, Economia & management: la rivista della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi, 99-115, 2012.

Lega F., C Carbone, A Prenestini, C Garbelli, F Ceratti, D Troiano, Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico, Mecosan, 37, 2011.

Lega F., Prenestini A., Medico-manager, medico e manager o management del medico?, in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2009, Milano, Egea, 2009.

Lega F., Bensa G., Carbone C., Le reti ospedaliere dei SSR: un'analisi comparativa, in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2008, Milano, Egea, 2008.

Lega F., Carbone C., D'Este C., Elefanti M., Tozzi V., Vendramini E., Il processo di integrazione delle funzioni assistenziali, didattiche e di ricerca nelle AOU: il caso dell'azienda e dell'università di Parma, in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2008, Milano, Egea, 2008.

Lega F., Carbone C., Tozzi V., Salvatore D., Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà di un rapporto difficile, in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2007, Milano, Egea, 2007.

Lega F., Alesani D., Barbieri M., Villa S., Gli impatti delle innovazioni dei modelli logistico-organizzativi in ospedale: spunti da tre esperienze aziendali pilota, in Anessi Pessina E., Cantù E. (editors), L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2006, Milano, Egea, 2006.

Cantù E., Lega F., "Lo sviluppo dei processi di dipartimentalizzazione ospedaliera: aspetti di processo e scelte di struttura organizzativa", in Anessi Pessina E., Cantù E., L'Aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto Oasi 2001, Milano, Egea, 2002.

**ALTRE ESPERIENZE  
PROFESSIONALI**

Dal 2005 al 2020 Presidente e membro di nuclei di valutazione e di OIV di aziende sanitarie, tra cui Rizzoli di Bologna, ASL di Pisa, Azienda Ospedaliera di Alessandria, ASL Roma C, ASL di Perugia, CTO di Torino, ASL Roma, ASL di Sassari, ASL Modena, AO di Bergamo e Brescia. Da Ottobre 2014 Giugno 2015 membro dell'OIV unico della Regione Emilia Romagna per il SSR e Arpa. Dal 2012 al 2015 membro e Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Azienda Ospedaliera di Cremona. Acquisizione e maturazione di competenze specifiche in materia di anticorruzione e trasparenza.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (ART. 46 E 47 D.P.R. 445/2000)**

IL SOTTOSCRITTO FEDERICO LEGA, CONSAPEVOLE CHE LE DICHIARAZIONI FALSE COMPORTANO L'APPLICAZIONE DELLE SANZIONI PENALI PREVISTE DALL'ART. 76 DEL D.P.R. 445/2000, DICHIARA CHE LE INFORMAZIONI RIPORTATE NEL SEGUENTE CURRICULUM VITAE CORRISPONDONO A VERITÀ.

DATA: 1° NOVEMBRE 2020

FIRMA:

