



• Esperienze significative

**Clientela Enti e organismi pubblici o associazioni di rilevanza nazionale**

Comitato Etico per le sperimentazioni cliniche relative alle terapie avanzate (Ministero della Salute presso AIFA) dal 2022  
Cineca dal 2022 ad oggi

AIFA Agenza italiana del Farmaco 2019-2022

Agenas 2009 – 2013;

S.I.Sa.C. – Struttura Interregionale Sanitari Convenzionati  
2009 in corso

Regione Emilia Romagna dal 1978 ad oggi;

Subcommissario di Governo per il Piano di rientro della Regione Lazio dal 2014 al 2017;

Commissario di Governo per il piano di rientro della Regione Abruzzo 2010 – 2012;

Commissario di Governo per il piano di rientro Regione Campania 2010;

Regione Sardegna 2004 – 2009;

Regione Marche 2002 – 2004;

Regione Lazio 1997-2000

Regione Umbria 1999;

Istituto Gaslini dal 2021 ad oggi;

Azienda USL RM1 (già RME e RMA) dal 2005 ad oggi

Azienda USL RM3 (già RMD) dal 2005 ad oggi

IFO (Istituti Fisioterapici Ospedalieri) - Regina Elena IRRCS Roma dal 2005 ad oggi

Azienda Ospedaliera "Pugliese Ciaccio" di Catanzaro dal 2020

Azienda Usl di Viterbo dal 1997 ad oggi

Azienda Usl di Frosinone dal 2010 ad oggi

Azienda USL di Bologna dal 1985 ad oggi;

Azienda Policlinico Umberto I dal 1999 ad oggi;

Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini dal 1998 ad oggi;

Azienda Ospedaliera S. Filippo Neri 2005 – 2009;

Azienda Ospedaliera S. Orsola – Malpighi dal 2001 ad oggi;

Azienda USL di Reggio Emilia dal 1990 ad oggi;

Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia dal 1990 ad oggi;

Azienda USL di Ferrara dal 1988 ad oggi;

Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara dal 2001 ad oggi;

Azienda USL di Parma dal 2005 ad oggi

Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma 1995 – 2002;  
2008 ad oggi;

Azienda USL di Piacenza dal 2003 ad oggi;

Azienda USL Forlì 1998 – 2013;

Azienda USL Cesena 1995 – 2013;

Azienda USL Ravenna 2008 – 2013;

Azienda USL di Rimini 1990 – 1996; 2010 – 2013;

Azienda USL della Romagna dal 2014 ad oggi;

Azienda USL Modena 1990 – 2005, dal 2016 ad oggi;

Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena dal 1992 ad oggi;

I.R.C.C.S. Rizzoli di Bologna dal 2006 al 2007.

GEpra – Associazione Aziende USL RMA-RMB-RMC-RMD-RME-RNF-RMG-RMH-Rieti-Latina.Viterbo-Frosinone per beni immobili in comunione 2008 – 2010;

Azienda USL di Cagliari 2005 – 2009;

Azienda Ospedaliera G. Rummo di Benevento 2002 – 2005;

Azienda Ospedaliera Santobono Pausilipon di Napoli 2000 –

2005;  
Azienda USL Lanciano Vasto Chieti 2009 – 2014 e dal 2016 ad oggi;  
Azienda USL Avezzano Sulmona L’Aquila 2008 – 2014;  
Azienda USL di Pescara 2008 – 2014;  
Azienda USL di La Spezia 2005 – 2007;  
Azienda USL di Empoli 2003 – 2005;  
Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze 2004 – 2007;  
Azienda Ospedaliera Senese 2002 – 2004;  
Azienda USL di Locri 2000 – 2002;  
Azienda USL di Termoli 2002 – 2003;  
Azienda Ospedaliera Cà Granda Niguarda di Milano 1992;  
Azienda USL di Cremona 1998 – 2000;  
Azienda USL di Lodi 1996;  
Azienda Ospedaliera Ospedale Maggiore di Crema 2000 – 2010;  
Istituto Gaetano Pini Milano 1999 – 2000;  
ASP Città di Bologna – Azienda pubblica Servizi alla Persona 2015;  
Ad Personam - Azienda dei Servizi alla Persona del Comune di Parma 2021 ad oggi;  
A.S.P. – Agenzia Sanità Pubblica Lazio 2000 – 2002; 2004 – 2008;  
LA.i.t. S.p.A. – Lazio Innovazione Tecnologica 2007 – 2008;  
ANAAO-SIMP consulente 1982 – 1990;  
FER – Ferrovie Emiliano Romagnole 2002 – 2006;  
Intercent – ER – Agenzia Regionale per l’acquisto di beni e sviluppo dei mercati telematici dal 2007 ad oggi;  
Assilt – 1997 – 2004;  
ATAF 2009 – 2010;  
TramBus dal 2002 al 2009;  
Risorse per Roma dal 2002 al 2008;  
Arpa Lazio dal 1999 al 2001;  
ATER Roma dal 2005 al 2008;  
Comune di Bologna 2003 – 2009;  
Comune di Modena 1999 – 2007;  
Comune di Novellara 2004 – 2014;  
Comune di S. Lazzaro di Savena dal 2016;  
Comune di Casalpusterlengo 1999;  
Comune di Imola 2012;  
Comune di Budrio 2004 – 2005;  
Comune di Zola Predosa 1995 – 1998;  
CUP 2000 di Bologna 2000 – 2004;  
Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Bologna 1992 – 1998;  
Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Cremona 2007 – 2008;  
Ordine degli Architetti di Bologna 2004 – 2013;  
Ordine dei Commercialisti di Forlì 2000 – 2002;  
Assobiomedica 1992 – 2000;  
F.I.A.S.O. – Associazione nazionale delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere dalla costituzione 1999 ad oggi;  
Farindustria 1996 – 1998;  
Fonservizi – Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali 2011 – 2013;

### **Casi giudiziari e di assistenza e consulenza di particolare rilevanza**

- consulenza all'Azienda USL di Ferrara in merito al PNRR;
- membro del Comitato Etico per le sperimentazioni cliniche relative alle terapie avanzate (Ministero della Salute presso AIFA);
- consulente giuridico di AIFA;
- consulenza giuridica per il Cineca;
- Difende tutte le AA.SS.LL della Regione Emilia Romagna in materia di obbligo vaccinale ex art. 4 D.L. 1/4/2021 (T.A.R. e Tribunale);
- Assiste l'Istituto Gaslini nella riorganizzazione regionale in tutti i servizi di pediatria materna e infantile;
- Difende la Regione Emilia Romagna nelle cause Avastin/Lucentis contro Roche e Novartis (Corte di giustizia europea, Corte Costituzionale, Antitrust, Consiglio di Stato, TAR);
- Difende la Regione Emilia Romagna in materia di ripiano degli sforamenti dei tetti di spesa farmaceutica sanitaria - payback 2018, 2019, 2020 e 2021- (T.A.R.);
- Difende la Regione Emilia Romagna nella questione dell'obbligo vaccinale per l'inserimento scolastico (Consiglio di Stato, TAR e Tribunale civile);
- Difende la Regione Emilia Romagna nelle cause intentate dai medici ex specializzandi in ordine a principio UE di adeguata retribuzione (Corte di Cassazione lavoro, Corti d'appello lavoro e civili, e Tribunali lavoro e civili);
- Difende la Regione Emilia Romagna nelle cause riguardanti l'inserimento nella Lista 648 di farmaci off label (Corte di Giustizia europea, Consiglio di Stato);
- Difende la Regione Emilia Romagna nella lotta e prevenzione delle ludopatie mediante imposizioni limitative alle Sale da gioco (TAR e Consiglio di Stato);
- Difende la Regione Emilia Romagna nelle cause sul concorso straordinario per l'assegnazione di nuove sedi farmaceutiche in ampliamento della concorrenza (Tar e Consiglio di Stato);
- Difende la Regione Emilia Romagna nelle cause relative alla determinazione del fondo per la retribuzione di risultato per gli anni dal 1996 in poi (Corte Cassazione lavoro);
- Difende la Regione Emilia Romagna nelle cause relative al pagamento delle rette di ricovero in Case di cura accreditate di pazienti malati di Alzheimer (Tribunale civile);
- Difende la Regione Emilia Romagna nelle cause relative al concorso di ammissione al corso di formazione specifica di medicina generale (TAR e Consiglio di Stato);
- Difende l'IRCCS Regina Elena-IFO di Roma nelle cause contro ATI di primario gruppo internazionale e italiano sulla risoluzione rapporto di Global service durata 18 anni (Cassazione, Corte d'appello, e n. 4 arbitrati);
- Difende Intercenter/ER s.r.l. nelle cause di impugnazione delle procedure di gare d'appalto e aggiudicazione contratti farmaci anni (2018, 2017, 2016, 2015. Già, in precedenza, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009);
- Difende l'Azienda Policlinico Umberto I di Roma contro la Cassa depositi e prestiti e l'Università degli Studi La Sapienza di Roma su questione competenza e pagamento mutui

trentennali;

- Difende l'Azienda Policlinico Umberto I di Roma in cause relative al rientra da strutture private per l'intra moenia dei medici dipendenti;

-Difende l'Azienda USL di Bologna nelle cause sulle modalità di stabilizzazione del personale precario di dirigenza medica (Corte di cassazione lavoro);

-Difende l'Azienda USL di Viterbo nelle cause sulle modalità di stabilizzazione del personale precario di dirigenza sanitaria non medica (Corte d'appello di Roma lavoro);

-Difende l'Azienda USL di Viterbo in n. 23 procedimenti disciplinari in tema di "furbetti del cartellino" e relative cause (Tribunale del lavoro);

-Difende l'Azienda Ospedaliera San Camillo di Roma in causa di risoluzione in danno appalto opere e lavori Padiglione Lancisi contro Consorzio di primario Gruppo italiano (Tribunale civile con risvolti penali);

-Difende l'ASL Roma 3 contro Ente ecclesiastico Ospedale Israelitico di Roma nelle cause di recupero di somme non dovute a seguito di autoannullamento della liquidazione e per mancanza di accreditamento specialità odontoiatria ospedaliera (TAR);

- Difende l'ASL Roma 1 contro Ente ecclesiastico Ospedale Israelitico di Roma nelle cause recupero di somme non dovute a seguito di autoannullamento della liquidazione per mancanza di autorizzazione odontoiatria presidio ambulatoriale Isola Tiberina (Consiglio di Stato);

-Difende l'AUSL RM1 di Roma nelle cause proposte da Ubi Factor cessionario degli ospedali ecclesiastici IDI e San Carlo di Nancy a seguito dell'accordo regionale pagamenti (Corte di Cassazione, Corte d'appello Roma, Tribunale Civile);

-Difende e assiste la Regione Emilia Romagna nelle procedure di concorso straordinario per l'assegnazione di sedi farmaceutiche ex art. 11 d.l. n. 1/2012 (l. n. 27/2012) nella Regione Emilia Romagna (Cons. di Stato e T.A.R.);

-Difende ASL Viterbo su preteso riconoscimento prestazioni extra ordinem di presidi privati accreditati (Cons. di Stato e T.A.R.);

- Difende ASL Roma 1 su preteso riconoscimento prestazioni extra ordinem di presidi privati accreditati (Tribunale civile);

- Difende ASL Viterbo su preteso riconoscimento prestazioni extra budget di presidi privati accreditati (Trib. Civile);

- Difende ASL Roma 1 in ordine a decurtazione pagamenti conseguenti a controlli analitici su prestazioni di presidi privati accreditati (TAR);

-- Difende ASL Roma 1 in ordine a decurtazione del 5% per ritardo nelle procedure di richiesta autorizzazione e accreditamento definitivi di presidi privati accreditati (Consiglio di Stato e TAR);

-Componente giuridico della Commissione tecnica costituita dall'Azienda San Camillo di Roma per l'assistenza sulle implicazioni amministrative e civili nella vicenda penale relativa ad appalto Multiservizi affidata ad ATI di primario gruppo internazionale e italiano;

Difende l'AOU Policlinico Umberto I di Roma nelle cause sulle modalità di stabilizzazione del personale precario di dirigenza medica, amministrativa, professionale e tecnica;

- Difende l'Azienda USL di Viterbo nelle cause sulle modalità di stabilizzazione del personale precario di dirigenza sanitaria non medica (Corte d'appello di Roma lavoro);
- Assiste l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena in ordine a revisione contratto trentennale costruzione e gestione per forniture di beni e servizi a C.C.C.Sesamo s.r.l. ;
- Assiste l'Azienda ASL di Viterbo nella procedura per la ripresa ed il compimento dei lavori relativi a: Presidio Ospedaliero di Belcolle;
- Assiste l'Azienda ASL di Viterbo nella procedura di revisione e completamento lavori Presidio Ospedaliero di Acquapendente;
- Assiste l'IRCSS Regina Elena-IFO di Roma in progetto pubblico-privato con l'Università A. Gemelli di Roma per la costituzione di un Centro Protoni di dimensione regionale e nazionale;

### **Costituzione di parte civile della PA in processi penali**

- Rappresentanza di parte civile per AA.SS.LL. Abruzzo nel processo "Sanitopoli" Abruzzo in tema di reati da corruzione e cessioni di credito alterate (Tribunale di Pescara, Corte d'Appello l'Aquila, Corte di cassazione)
- Rappresentanza di parte civile per AA.SS.LL Emilia Romagna, ASL Viterbo Lazio e Regione Emilia Romagna nel processo penale "Farma-truffa" per riciclaggio e alterazione prezzi (Tribunale Firenze, corte d'Appello di Firenze)

### **Esperienze Pregresse di particolare rilevanza**

Corte di giustizia UE

- Difesa della Regione Emilia Romagna in causa C179-16 in materia di concorrenza farmaci conclusasi con sentenza del 23/01/2018
- Difesa della Regione Emilia Romagna in causa C29-17 in materia di farmaci conclusasi con sentenza del 21/11/2018

### **Corte Costituzionale**

- Difesa di Aziende sanitarie ASL RME e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Umberto I di Roma nelle questioni incidentali in materia di spoil system conclusesi con sentenze della Corte n. 104/2007 e n 351/2008.
- Difesa dell'Azienda USL di Reggio Emilia nelle cause sulle modalità di concorso per l'accesso alla qualifica unica di dirigente delle professioni sanitarie (Consiglio di Stato);
- Difesa della AUSL di Bologna, l'Azienda USL della Romagna e l'Azienda USL di Parma nelle cause relative al riconoscimento dei permessi sindacali dei medici di Medicina generale (Corte di Cassazione lavoro, Corte d'Appello lavoro e Tribunali lavoro);
- Difesa della Regione Emilia Romagna su poteri regionali in materia di siti nucleari conclusasi con sent. n. 33/2011
- Difesa della Regione Emilia Romagna contro ricorso in via principale dello Stato su legge 9/2004 di procedura nomine primari medici conclusosi con sentenza della Corte n. 181/2006;
- Difesa di direttori generali aziende sanitarie questione incidentale in materia di pensioni conclusasi con sentenza della Corte n. 119/2012

- Difesa della Regione Emilia Romagna in questione incidentale su opzione extra moenia medici ospedalieri conclusasi con ordinanza della Corte n. 394/2001;
- Difesa della Regione Emilia Romagna in questione incidentale sul limite di quiescenza primari medici universitari conclusasi con sentenza n. 71/2001;
- Difesa della Regione Emilia Romagna su questione incidentale in caso “Di Bella” conclusasi con sentenza della Corte n. 185/1998.

### **Contenzioso**

- Difesa delle Regione Emilia Romagna nelle cause promosse dal sindacato dei dirigenti regionali per le nomine a direttore generale (TAR e Tribunale del lavoro);
- Difesa la Regione Emilia Romagna nelle cause relative all'applicazione del regime di incompatibilità di attività lavorative effettuate durante il corso di formazione specifica di medicina generale (TAR e Consiglio di Stato e Consiglio di giustizia amministrativa della regione Siciliana);
- Difesa della Regione Emilia Romagna nella questione del pay-back della spesa farmaceutica anni 2015-16
- Difesa delle Regione Emilia Romagna, della AUSL Parma e di AUSL Forlì nelle cause promosse dall'Associazione delle farmacie sulla distribuzione diretta dei farmaci (Consiglio di Stato e TAR);
- Difesa della Regione Emilia Romagna nella causa promossa per il preteso pagamento, da parte del SSN, della “terapia Stamina” (Tribunale);
- Difesa della Regione Emilia Romagna nelle cause promosse per il preteso pagamento, da parte del SSN, di terapie farmacologiche innovative anti-epatite (Tribunale del lavoro)
- Difesa dell'Azienda USL di Bologna nelle cause sulle modalità di stabilizzazione del personale precario di dirigenza medica (Corte di cassazione lavoro);
- Difesa dell'Azienda USL di Viterbo nelle cause sulle modalità di stabilizzazione del personale precario di dirigenza sanitaria non medica (Corte d'appello di Roma lavoro)
- Difesa della AUSL di Bologna e dell'AUSL di Viterbo sulla questione dei requisiti richiesti per i “punti nascita”;
- Difesa di dirigente medico UOC pronto Soccorso e di direttore sanitario AUSL Bologna in procedimenti disciplinari dell'Ordine dei Medici Bologna sulle competenze personale infermieristico (Commissione Centrale per gli esercenti le professioni sanitarie);
- Difesa della AUSL di Piacenza nella causa promossa avverso la riorganizzazione del servizio di continuità assistenziale ex guardia medica;
- ha assistito l'Azienda USL di Piacenza in procedimento innanzi all'Autorità per la Privacy in prima applicazione del relativo Codice;
- Difesa e assistenza Azienda USL Bologna, Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola Malpighi, Azienda Ospedaliero Universitaria Ferrara, IRCCS IOR Istituti Ortopedici Rizzoli, Azienda USL Ferrara, Azienda USL Imola nella causa intentata da Roche S.p.a. contro l'aggiudicazione dell'Appalto per la realizzazione e fornitura di laboratorio ospedaliero centralizzato interaziendale (Consiglio di Stato e

TAR);

-Difesa e assistenza della Azienda USL di Bologna nel Contratto di appalto per l'ampliamento dell'Ospedale Maggiore di Bologna (Tribunale civile e redazione dell'accordo bonario);

- Assistenza e difesa Regione Sardegna e Azienda USL n. 8 Cagliari nel procedimento di annullamento project financing concessione costruzione e gestione trentennale di Ospedale Businco e Microcitemico di Cagliari (TAR e transazione);

-Difesa e assistenza Azienda USL n. 5 La Spezia nel procedimento di autoannullamento e risoluzione contrattuale concessione costruzione e gestione trentennale di nuova ala dell'Ospedale Felettino della Spezia (TAR e Consiglio di Stato);

-Assistenza e difesa giudiziale all'atto di risoluzione per inadempimento del contratto di appalto di OO.PP. relative alla ristrutturazione ed ampliamento Ospedale Bufalini di Cesena (Tribunale e Corte d'appello);

-Difesa prestata a FER Ferrovie Emiliano Romagnole nell'Arbitrato inerente estinzione precedente concessione di committenza e gestione su linea Bologna-Portomaggiore;

-Assistenza e difesa Azienda USL di Empoli nell'Arbitrato su contenzioso appalto per l'ampliamento dell'Ospedale di Empoli;

-Assistenza e difesa AUSL Ferrara nell'Arbitrato richiesto da Coop costruzioni per maggiori oneri di progettazione e costruzione del Nuovo Polo Ospedaliero del di Cona;

-Consulenza e assistenza ad A.S.P. Agenzia servizi alla persona Bologna nella procedura di Asta vendita complesso immobiliare pubblico con vincolo Belle Arti e diritto prelazione;

-Consulenza e assistenza a tutte le AA.SS.LL. del Lazio nella verifica della gestione "Gepra" del patrimonio pubblico di loro proprietà e della cessione a Fondo immobiliare chiuso;

-Assistenza e difesa Regione Lazio, ASL RM1, ASL RM3, ASL Viterbo, ASL Frosinone nelle cause riguardanti le tariffe delle prestazioni rese da soggetti accreditati al Servizio Sanitario Nazionale (Cons. di Stato e T.A.R.);

- Assistenza e difesa in giudizio Regione Abruzzo e ASL Chieti in merito a gestione contratto accreditamento strutture Gruppo Angelini in gestione commissariale di fallimento (Tribunale civile e fallimentare);

-Difesa F.E.R. (Ferrovie Emiliano Romagnole) in causa di concorrenza sleale tra società private e società pubbliche in materia di trasporto ferroviario di merci (Corte d'appello di Bologna);

-Ricorsi in ordine a trattamento pensionistico (riliquidazione indennità premio di servizio) di vari ex Direttori generali di aziende sanitarie in Italia (Tribunali lavoro, e Corte Costituzionale);

-Difesa e assistenza Trambus S.p.a. società per il Trasporto pubblico locale di Roma (ora ATAC) in materia concorrenza sulle linee turistiche in città con autobus scoperti (Tribunale civile di Roma);

-Difesa e assistenza Trambus S.p.a. in materia di gare d'appalto per l'affidamento di servizi di trasporto pubblico affidato a terzi, scolastico, per disabili e notturno (Consiglio di

Stato e TAR);

### **Consulenze particolarmente significative**

Componente del Comitato Etico per le sperimentazioni cliniche relative alle terapie avanzate (Ministero della Salute presso AIFA) dal 2022

Assistenza all'Istituto Gaslini nella riorganizzazione regionale in tutti i servizi di pediatria materna e infantile (2021);

Consulente CdA AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco) 2020-in corso

Assistente giuridico del Sub Commissario di Governo alla Regione Lazio per il rientro del disavanzo sanitario (2014-2017);

Consulente giuridico Commissione d'inchiesta Senato della Repubblica sulla corruzione in ambito sanitario 2012;

Assistenza giuridica e membro del Comitato per la ristrutturazione del Policlinico Umberto I di Roma;

assistenza giuridica per la gestione del contratto Multiservizi con incidente penale presso l'Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini di Roma

Ha assistito l'IRCSS Regina Elena-IFO di Roma in progetto pubblico-privato con Ministero della Salute e Regione Lazio e con la Comunità S. Egidio di Roma in procedura di concessione per gestione e recupero di patrimonio immobiliare storico;

-ha assistito l'IRCSS Regina Elena-IFO di Roma in progetto pubblico-privato per la ricerca in sede pubblico-privato di farmaci dermatologici da banco e apposizione di brevetti  
Assistente giuridico del Sub Commissario di Governo alla Regione Abruzzo per il rientro del disavanzo sanitario (2009-2010);

Membro della Commissione legislativa della Regione Emilia Romagna (2000-2011);

-ad oggi dal 1999: Consulente FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere);

-2008-2016: Agenas Agenzia nazionale sanitaria;

-2014: Parte giuridica per documento redatto da Agenas per la Commissione Antimafia sulla corruzione in sanità;

2014: Assistenza ASL RM1 gestione contratto accreditamento Ospedale ecclesiastico S. Carlo di Nancy già in gestione commissariale di fallimento e per passaggio rapporto a nuovi acquirenti;

-2009-2010: assistenza e consulenza, per il tramite di Agenas, al subCommissario ad acta Regione Campania in materia di accreditamento strutture private convenzionate, ed accordi contrattuali anno 2010;

2007: assistenza e consulenza dell'Ordine dei Medici di Cremona nel "Caso Welby";

2006: Consulenza e assistenza resa al Comune di Bologna all'Accordo di programma Progetto "Civis";

2006: Consulenza e assistenza resa a FER Ferrovie Emiliano Romagnole s.r.l. per l'Appalto lavori nuova rete ferroviaria e vendita e patrimonio dismesso stazione ferroviaria;

2006: Consulenza e assistenza resa a Gruppo UNIPOL S.p.a. per il procedimento di Confronto concorrenziale in applicazione volontaria di procedure pubbliche di appalto per l'affidamento dei lavori di costruzione del complesso edilizio

ZIS R.5.1. Fiera Stalingrado di Bologna comparti a) e b) lotti 22, 23, 41. Anno 2006: redazione atti, gestione gara e successiva stesura contratto;

- 2006: dismissione e valorizzazione del Centro Carni di Roma (Risorse per Roma S.p.a.);
- 2005: redazione regolamento ex lege 231/2001 per società pubbliche: Trambus S.p.A.; Roma Metropolitane S.p.A.; Risorse per Roma S.r.l.; Ferrovie Emiliano Romagnole S.p.A.;
- 2002: consulenza a Comune di Roma per regolamentazione dei rapporti in house delle società private con impostazione di regime giuridico del controllo analogo.
- 2001: Regolamento dei rapporti con i donatori, ed il Codice etico per i dipendenti nei rapporti con i donatori della Fondazione dell'Ospedale pediatrico Meyer di Firenze;
- 2000: consulenza per la gestione in società mista dell'Ospedale di Sassuolo e avvio sperimentazione gestionale ai sensi dell'art. 4 l. n. 412/91.
- 2000: consulenza giuridica a K.P.M.G. per la costituzione in Fondazione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Tor Vergata –Roma;
- 2000: predispose 1999-2000: Statuto ed il Codice Etico di Fiaso Associazione Nazionale delle Aziende Sanitarie Ospedaliere;
- 1998-2000 Consulenza, assistenza e difesa in giudizio della Regione Lazio nelle procedure di accreditamento provvisorio e imposizione tetti di spesa delle case di cura e strutture ambulatoriali private (cause varie Consiglio di Stato e TAR);
- 1999: ha partecipato alla stesura del decreto legge n. 341/99, recante “Disposizioni urgenti per l’Azienda Policlinico Umberto I e per l’Azienda Sant’Andrea di Roma”.
- 1998: consulenza e assistenza alle procedure di inserimento Prontuario farmaceutico s.s.n. del farmaco Viagra;
- 1997: Membro della Commissione, insieme a prof. Giuseppe Guarino e prof. Massimo Luciani, della Commissione che ha predisposto il Codice Etico di Farindustria;
- dal 1991 al 1997: Consulente giuridico Assobiomedica;
- dal 1992 al 1997 ha prestato consulenza per le società Johnson & Johnson, Boehringer Mannheim, I.L. Instrumentation Laboratory, Abbot, Boeringher Manneim Baxter; Belco; Biomerieux Italia; Biomet; Ethicon; Ortho Clinical Diagnostic; Pfizer; Poli Industria Chimica; Samo; 1996: assistenza e consulenza Codice Etico di Assobiomedica
- 1995: viene incaricata dalle case madri di Bayer e Abbott, di effettuare la due diligence legale atta a verificare la correttezza legale delle procedure di comportamento delle sedi italiane con le amministrazioni pubbliche;
- 1995: consulente per la redazione dei Capitolati-tipo F.A.R.E.- Assobiomedica;
- 1994: consulenza a Farmandustria su rapporto tra normativa comunitaria e normativa italiana in ordine alla determinazione del prezzo dei farmaci;
- 1992: attività di assistenza al Gruppo Fondiaria per l’acquisto ed il riordino di strutture sanitarie private ed il loro collegamento funzionale a Firenze;
- 1991: assistenza all’azienda USL n. 29 di Bologna nella redazione del primo Regolamento per la trasparenza e l’accesso agli atti ex lege 241/90;

1991: assistenza e consulenza a prima gara italiana di servizi ingegneristici per la costruzione e ristrutturazione del Polo Ospedaliero di Lodi, in anticipazione rispetto all'apposito recepimento legislativo;

1990: assiste il Comune di Bologna per la costituzione e lo Statuto della prima società a partecipazione pubblica, CUP 2000;

1990: imposta per conto di ANISAP, associazione nazionale di imprese sanitarie ambulatoriali, la soluzione del problema della legittimazione giuridica delle imprese in sanità e collabora fino al riconoscimento legislativo di cui all'art. 4 l. n. 412/91;

1988-1991: consulenza e assistenza continuativa a favore di una primaria società di engineering concessionaria di fondi ex art. 20 L. n. 67/88 (edilizia ospedaliera);

1988: redige l'atto costitutivo del primo Consorzio italiano per il Controllo dei Prodotti biologici, con ideazione di un marchio collettivo di qualità e garanzia concesso in base ad un controllo effettuato sul procedimento di produzione, e non sul prodotto. Il Consorzio è poi divenuto, ai sensi del Regolamento CEE 2092/91, organismo nazionale accreditato al controllo;

### **Malpractice**

- responsabilità per danni derivati da trattamento chirurgico demolitivo effettuato ipotizzando la presenza di tumore pancreatico (caso di over treatment) (Tribunale di Bologna);

- responsabilità per danno da emotrasfusione (difesa sia delle Aziende Sanitarie, sia delle Gestioni Liquidatorie, sia delle Regioni), con riferimento alla contrazione dei virus HBV e HCV (Tribunale di Bologna, Tribunale di Piacenza, Tribunale di Roma);

- responsabilità dell'ASL come datore di lavoro per la contrazione di virus HIV da parte di infermiera in conseguenza di contatto con un paziente infetto (Tribunale di Bologna Sezione Lavoro);

- responsabilità per morte fetale (aborto) in conseguenza di errori commessi durante la fase di travaglio: profili risarcitori in relazione ai genitori e ad altri familiari come i nonni (Tribunale di Bologna e Tribunale di Piacenza);

- responsabilità per gravi danni al nascituro a causa di errori commessi nella fase di travaglio, con conseguenti malformazioni comportanti invalidità biologica al 100% (Tribunale di Bologna; Tribunale di Piacenza);

- responsabilità per danno da morte di feto provocata da omessa diagnosi di distacco della placenta (Tribunale di Bologna);

- responsabilità per danni riportati in conseguenza del decesso di un congiunto per omessa diagnosi di infarto o ischemia presso il Pronto Soccorso (Tribunale di Bologna e Corte d'Appello di Bologna);

- responsabilità per sopravvenuto decesso di neonato in conseguenza dell'omessa diagnosi di sepsi neonatale (Tribunale di Bologna);

- responsabilità per i danni subiti da un paziente divenuto cieco in seguito alla somministrazione di farmaci neurolettici (Tribunale di Bologna);

- responsabilità per danni riportati dai genitori in conseguenza dell'omessa diagnosi di rosolia nella gestante, con gravi

malformazioni congenite del nascituro (Corte d'Appello di Bologna);

- responsabilità per danni (patrimoniali e non) da sterilizzazione tubarica mal riuscita, con particolare riferimento alla gravidanza indesiderata (Tribunale di Piacenza e Tribunale di Bologna);

- responsabilità per suicidio o per lesioni personali di paziente ricoverato presso il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (Tribunale di Bologna; Tribunale di Piacenza; Tribunale di Parma);

- responsabilità per omessa diagnosi di tumore mammario in occasione delle procedure periodiche di screening;

- responsabilità per danno erariale contestato a medico dipendente di ASL (Corte dei Conti – Sez. Giurisdizionale per l'Emilia-Romagna);

#### **Arbitrati:**

- arbitrato IFO/Gruppo San Raffaele per contratto global service (Presidente Carbone);

- arbitrato per la risoluzione del contratto d'appalto Polo Ospedaliero di Empoli (Presidente prof. Merusi);

- arbitrato per la risoluzione di n. 2 concessioni di committenza del Policlinico Umberto I (Presidente prof. Rescigno);

- arbitrato per la risoluzione della concessione di committenza della linea ferroviaria Bologna-Porto Maggiore stipulata dal Ministero dei Trasporti.

#### **Procedimenti Antitrust:**

- intese Novartis-Roche su farmaci Avastin-Lucentis;

- intese Novartis-Italfarmaco su farmaco octreotide acetato;

- intese società pubbliche di servizi di trasporto locale Trambus s.p.a. (procedimento Antitrust, T.A.R. e Cons. di Stato);

- intese per fissazione prezzo dei farmaci da banco (procedimento Antitrust).

#### **Pubblicazioni**

Rischio medico, rischio del medico e ... della pubblica amministrazione sanitaria, in F. Roversi Monaco, C. Bottari (a cura di), La tutela della salute tra garanzie degli utenti ed esigenze di bilancio, Maggioli, Rimini, 2012, p.145;

"Notice to applicants": guida ad uso dei richiedenti per le domande di autorizzazione all'immissione in commercio per i prodotti medicinali ad uso umano degli Stati membri della Comunità Europea, traduzione e adattamento su floppy disk, Edizioni CIDAS, 1996;

La libera circolazione dei prodotti farmaceutici, in "Collana l'Europa del farmaco", Edizioni CIDAS, 1996;

Forme differenziate di assistenza, commento all'art. 9 d. lgs. n. 502/92, in F.A. Roversi Monaco (a cura di), AA.VV., Riordino della disciplina in materia sanitaria, commento al decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, Maggioli, Rimini, 1993 e riedizione aggiornata 1995, p. 202;

Disciplina dei rapporti per l'erogazione delle prestazioni assistenziali, commento all'art. 8 d.lgs. n. 502/92, in F.A. Roversi Monaco (a cura di), AA.VV., Riordino della disciplina in materia sanitaria, commento al decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, Maggioli, Rimini, 1993 e riedizione

aggiornata 1995, p.171;  
Società Professionali e prestazioni sanitarie, in "Il Sole-24Ore", Milano, 1989.

#### **Collaborazioni giornalistiche:**

- Pagina "La Pagina del Diritto" della Rivista "La Dirigenza", dal 1988 al 1990;
- Pagina "L'avvocato dice che.." della Rivista dell'Associazione Nazionale Assistenza Sanitaria Privata, dal gennaio 1989 al 1991;
- Pagina "L'Esperto Risponde" della Rivista "Il Sole-24Ore"- quale responsabile della voce "Sanità", dal 1990 a tutt'oggi;
- "Il Sole 24Ore Sanità" per la materia della sanità e del diritto comunitario per quanto riguarda le prestazioni sanitarie e l'esercizio delle professioni – collaborazione continuativa;
- Pagina "Guida al Diritto" della Rivista "Il Sole-24Ore"- collaborazione per il diritto sanitario e degli appalti di beni e servizi;
- Pagina "La Pagina del Diritto", del Periodico "Speciale Farmaci", Panorama Sanità, Edizioni CIDAS.

#### **Articoli più significativi:**

- Sanità, vincolante nella Ue la libertà di cura all'estero, in "Il Sole 24Ore", aprile 1998;
- Effetto dominio in agguato, in "Il Sole 24Ore", aprile 1998;
- Sui farmaci incombono le multe, in "Il Sole 24Ore", giugno 1997;
- Non è bocciata l'incompatibilità, in "Il Sole 24Ore", giugno 1997;
- I Presupposti per l'incarico di direttore amministrativo e sanitario di aziende sanitarie, in "Dirigenti della Sanità", n.ro 2, anno 1995, a cura della Confederazione Italiana Dirigenti di Azienda - Funzione Pubblica;
- Dossier L'indennità da rischio radiologico in bilico fra leggi nazionali e disposizioni comunitarie, in "Il Sole-24Ore", 10 luglio 1994;
- Dossier Le nuove regole della sanità, in "Il Sole-24Ore", 1 marzo 1993;
- La mini-riforma sanitaria, in "Il Sole-24Ore", 16 novembre 1991;
- I manager delle UU.SS.LL., in "Il Sole-24Ore", 15 giugno 1991;
- Regolamentazione per contratto dei rapporti fra le Unità Sanitarie Locali ed il personale convenzionato (art. 48, L. 23 dicembre 1978, n.ro 833), in "La Giustizia Amministrativa in Emilia e Romagna", n.ro 1, anno 1990;
- Inserto Speciale Sanità, in "Il Sole 24 Ore", 24 luglio 1989;
- Inserto Speciale Sanità, in "Il Sole-24Ore", 16 maggio 1988;
- Le gestioni societarie dei laboratori privati, in "Il patologo clinico", n. 7, anno 1988;
- La legge di sanatoria nel sistema del pubblico impiego, Rivista Anci Emilia Romagna, settembre 1985;
- Spunti per una riflessione critica in tema di limiti all'attività libero professionale dei medici dipendenti di uu.ss.ll., Rivista Anci Emilia Romagna, maggio 1985;
- Problematiche inerenti alla materia disciplinare del personale delle Unità Sanitarie Locali, Rivista Anci Emilia Romagna,

gennaio 1985;

### **Docenze**

- SPISA, Bologna: Master in Diritto Sanitario;

Svolte

- Bocconi Cergas, Milano: corsi di formazione in materia di aspetti giuridici degli appalti;

- LUISS Management, Roma: corsi di formazione in materia di aspetti giuridici dei farmaci e dell'organizzazione della Pubblica Amministrazione;

- Università Roma Tre: titolare corsi di formazione sui servizi pubblici delle società in house ai corsi di specializzazione in diritto europeo Facoltà Economia e Commercio.

### **Conferenze con pubblicazione degli atti:**

Convegno Università degli Studi di Milano, Summer School in Organized Crime 'Mafia e Sanità', "Le criticità del diritto amministrativo in sanità", 7 settembre 2015;

La tutela della salute tra garanzie degli utenti ed esigenze di bilancio, SPISA 27 maggio 2011;

"Il Federalismo in Europa e nel mondo – Modelli di Società e Sistemi di Welfare a confronto" – Accademia Nazionale di Medicina, Roma – 15 e 16 febbraio 2002;

"Semplificazione dei processi di acquisto in campo farmaceutico ospedaliero" –FIASO, Venezia – 3 dicembre 2001;

"Il federalismo in Italia: sistema sanitario e diritti del cittadino" – Accademia Nazionale di Medicina – Camogli 29-30 giugno 2001;

"Gli approvvigionamenti in Sanità"- Cagliari. 16 giugno 2001;- "E- Com E – Procurement in sanità" – Fiaso – Cernobbio 9-11 aprile 2001;

"La sicurezza nelle sale operatorie – Qualità totale e riduzione dei rischi" – CENTRO CONSULENZE – Firenze, 12-13 febbraio 1999;

"Problemi di sponsorizzazione per l'industria farmaceutica" - FORUM - Institute of Management - Heidelberg - Roma 5 febbraio 1998;

"Problemi di sponsorizzazione per l'industria farmaceutica" - FORUM - Institute of Management - Heidelberg - Milano 5 novembre 1997;

"I nuovi criteri di gestione dell'Azienda Sanitaria e il regime delle incompatibilità" - Il Sole 24 Ore - Milano 26 maggio 1997;

"Aspetti della qualità totale: i servizi di lavaggio e sterilizzazione della Biancheria" - Associazione Triveneta degli Economisti - Associazione Italiana Industrie di Lavanderia, Riva del Garda 21 marzo 1997;

"Managerialità ed efficienza nel processo di acquisto" - F.A.R.E.-A.R.E. Emilia Romagna Marche, Imola 12 dicembre 1996;

"La Direttiva 93/36 CEE che coordina le procedure di aggiudicazione di appalti pubblici di forniture: l'impatto sulla normativa nazionale e modalità applicativa" F.A.R.E. - Assobiomedica, Torino 28 novembre 1996;

"D.R.G. il giorno dopo" - Società Italiana di Chirurgia - Regione Veneto - Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri di

Venezia - A.C.O.I., Venezia 26 ottobre 1996;  
 "Le nuove frontiere degli acquisti delle aziende nel servizio sanitario nazionale", F.A.R.E. Viterbo, 11 ottobre 1996;  
 "Le professioni liberali fra regole deontologiche e regole di concorrenza", Ordine Avvocati e Procuratori di Bologna, Bologna, 20 aprile 1996, introduzione sul tema: "Professioni intellettuali e tariffe nel diritto comunitario: il quadro normativo di riferimento";  
 "Le procedure di acquisto U.E. per presidi medico chirurgici" - Azienda Sanitaria Locale Salerno 1 - A.C.E.P. Associazione Campana Economisti Provveditori, Salerno 19 aprile 1996;  
 "Problematiche libero professionali in Odontoiatria" Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri di Bologna, Bologna, 2 marzo 1996;  
 "La rappresentanza italiana nelle Sedi Regolatorie Europee del Farmaco", Cidas Panorama della Sanità, Roma, 19 febbraio 1996;  
 "Il Pianeta Sanità dal costo salute al prodotto salute", A.T.E. - F.A.R.E. - Verona, 16 febbraio 1996, relazione sul tema: "Procedure d'acquisto. Dalla normativa europea alle normative regionali: dal testo all'applicazione";  
 "Nuove normative CE e modalità di acquisto dei presidi medico-chirurgici", Azienda Ospedali Riuniti di Catania, Catania, 12 gennaio 1996, relazione sul tema: "Impatto nuove direttive CEE sulle modalità di acquisto dei beni e servizi";  
 "La contrattualizzazione nel Pubblico Impiego" Convegno Tribunale Amministrativo Regionale per l'Emilia-Romagna, Bologna 15 dicembre 1995;  
 "Modalità di acquisto prodotti chirurgici", A.E.L., Roma, 11 ottobre 1995, relazione sul tema: "Impatto nuove normative sul capitolato speciale e relativa scelta della procedura di aggiudicazione";  
 "Procedure d'acquisto: normativa, competenze e responsabilità", A.T.E., Padova, 7 ottobre 1995, relazione sul tema: "Impatto delle nuove normative sul capitolato speciale. Responsabilità del farmacista ospedaliero sulle procedure di acquisto";  
 "Governo politico, governo aziendale e direzioni operative nelle aziende sanitarie", Federdirigenti Funzione Pubblica, Roma, 6 luglio 1995, relazione sul tema: "La revoca ed il contenzioso";  
 "Modalità di acquisto ospedaliero per le suture chirurgiche", A.E.P.E.L., Bari, 23 giugno 1995, relazione sul tema: "Linee guida per un capitolato speciale sutura di qualità: esempio positivo di integrazione dialettica e negoziale tra Industria ed U.S.L.";  
 "La nuova struttura dell'azienda ospedaliera, attività/responsabilità/evoluzione alla luce delle direttive comunitarie", F.A.R.E., Mogliano Veneto (VE), 15 giugno 1995;  
 "L'Azienda Ospedaliera", A.T.E., Firenze, 31 marzo 1995;  
 "La dirigenza in sanità: i vincoli e le scelte", Panorama della Sanità, Roma, 21 febbraio 1995;  
 "Rapporti tra Enti Pubblici e Cooperative Sociali di inserimento lavorativo", Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia - 20 giugno 1994, relazione sul tema "Le leggi sulle Cooperative Sociali: la loro applicazione concreta";

"Attuale filosofia delle gare ospedaliere e tendenze. La scelta del contraente: normative CEE, normative nazionali, normative regionali, altre normative collegate, esecuzione del contratto, come formulare un'offerta corretta", F.A.R.E. - 14 giugno 1994;

"Qualità dei servizi pubblici locali" Lega Autonomie Locali - Mantova - 28 maggio 1994;

"La competizione in sanità" ANALYSIS Roma, 29 aprile 1994;

"Riforma sanitaria: attualità e prospettive", Associazione Italiana Patologici Clinici - Roma - 27 aprile 1994, relazione sul tema "L'acquisizione di beni e servizi";

"Ricerca di nuovi strumenti di integrazione pubblico - privato nei servizi sociali sanitari" USL 4 di Parma 25-26 febbraio 1994: relazione dal titolo "Le forme di integrazione tra pubblico e privato nel decreto legislativo n. 517/93";

"Gestione gare - aspetti legali", AXSYM - Riccione - 14-16 settembre 1993;

"L'organizzazione dell'azienda u.s.l." C.G.I.L. Roma, 30 giugno 1993;

"USL - Azienda e Ospedale Azienda" ANAAO-SIMP, Bologna 21 giugno 1993: Relazione dal titolo "La riforma nel d. lgv. n. 502/92";

"L'organizzazione delle aziende sanitarie e la revisione della disciplina di pubblico impiego. I decreti legislativi n. 502/92 e n. 29/93. La normazione regionale" A.R.E. Associazione regionale economi provveditori, Bologna 26 marzo 1993: relazione dal titolo "I concetti di azienda e di ente pubblico nei dd. lgv. n. 502/92 e n. 29/93";

"La Legge di Riforma sulla Sanità e sul Pubblico Impiego" Convegno ANAAO-SIMP - Bologna - 24 marzo 1993;

"La Terza Età alle soglie del 3° millennio" - Società Italiana di Ecologia Umana - Società Italiana di Gerontologia e Geriatria - Istituto Nazionale di Riposo e Cura Anziani - Convegno internazionale, Firenze 13 - 14 marzo 1993;

"Il mercato delle UU.SS.LL.", Nomisma - Azienda U.S.L. di Ferrara, 21 settembre 1992;

"Approfondimento delle tematiche di rilievo ex l. 412 del 30/12/91 (legge finanziaria 1992: disposizioni in materia di finanza pubblica)" AIOP - Associazione Italiana Ospedalità Privata, Bologna 18 marzo 1992;

"Assistenza Ambulatoriale e diritto alla salute" F.T.A. - ANISAP Roma, 28 novembre 1991;

"Pubblico e Privato nell'assistenza specialistica ambulatoriale" - Centro per la ricerca e lo sviluppo delle professioni sanitarie e sociali, Bologna, 28-29-30 ottobre 1991;

"U.S.L.: la riforma della riforma", Lions Club - Imola - 18 maggio 1991;

"Sanità ambulatoriale privata: ruolo, evoluzione e prospettive" ANISAP, Palermo 16 marzo 1991: relazione dal titolo "Ruolo delle istituzioni sanitarie private in Italia ed in Europa";

"La sanità ambulatoriale" F.T.A. - ANISAP, Roma - 22 gennaio 1991;

"Il ruolo delle istituzioni sanitarie private nell'evoluzione legislativa nazionale e regionale: problemi tecnici e prospettive programmatiche" ANISAP, Bologna, 24 novembre 1990;

"Società Private in Sanità. Problemi e soluzioni" F.T.A. -

Roma, 21 dicembre 1989 - Relazione su "Gli aspetti giuridici";  
 "La pratica professionale di gruppo in medicina generale - esperienze in Emilia Romagna", Regione Emilia Romagna - Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Ferrara - U.S.L.-n.ro 31 di Ferrara e Università degli Studi di Ferrara - Ferrara - 10 giugno 1989 - Relazione su "Inquadramento giuridico della medicina di gruppo";  
 "La Sanità tra pubblico e privato. Dalla Regione Emilia Romagna all'Europa: problemi e prospettive verso il '92" Scuola Internazionale della Medicina Integrata - Bologna 19 marzo 1989;  
 "Dalla qualità dei prodotti agricoli ad una corretta alimentazione" sul tema "I marchi di qualità e la loro affidabilità del consumatore" - Provincia di Bologna, anno 1989;  
 "Meeting Agricoltura e Futuro" sul tema "Il marchio di qualità: garanzia per il consumatore o business commerciale?" - Regione Emilia Romagna con contributo C.E.E., anno 1989;  
 "2° Piano Sanitario Regionale - La salute - Un nuovo modo per tutelarla?" - Regione Emilia Romagna - Cesena - 13 dicembre 1988.

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea 110 *cum laude* presso l'Università degli Studi di Bologna  
 Laurea in giurisprudenza – Diritto Costituzionale- Tesi: *“Bilancio dello Stato e Programmazione sanitaria”*  
 Maturità Classica (54/60) presso il Liceo Ginnasio Ludovico Ariosto di Reggio Emilia  
 Stage: Corte di Giustizia Unione Europea Lussemburgo 1990

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ha istituito, organizzato e gestito più sedi del proprio studio legale in Italia, e in particolare:  
 - Nel 1988 fonda lo Studio legale Russo Valentini a Bologna in Via San Giorgio 6 e ora Via Marconi 34.  
 - Nel 1992 costituisce lo Studio legale in forma associata.  
 - Nel 1992 apre sede dello Studio legale Russo Valentini a Milano Via Conservatorio 15, chiuso nel 2002.  
 - Nel 1998 apre sede dello Studio legale Russo Valentini a Roma Corso Vittorio Emanuele 284, ora Piazza Grazioli n. 5;

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Utilizzo sistemi operativi windows e Mac Os; utilizzo pacchetto office (word, excel, outlook e power point)

#### TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI, INFORMATIVA E CONSENSO

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali nel rispetto delle finalità e delle modalità di cui al D.Lgs. n. 196/03 e s.m.i..*